



Congreso Mundial ICLEI 2024: Evento paralelo

Modelos de financiación y gobernanza interna de las redes de ciudades: ¿Cómo impactan los diferentes modelos de financiación de las redes de ciudades en su gobernanza interna?

Fecha: 20 de junio del 2024

Tiempo: 14.30 – 17.30h

Lugar: UMAPAZ – Sala 2 (Av. Quarto Centenário, 1268 - Jardim Luzitania, São Paulo - SP, 04030-000)

Duración: 3h

Formato: Paneles

Descripción de la sesión

Las redes transnacionales de ciudades se han convertido en actores cada vez más influyentes en la gobernanza mundial, como lo demuestra la proliferación de este tipo de organizaciones en los últimos 15 años. Hoy en día, estas redes constituyen un ecosistema complejo que comprende más de 200 entidades, que varían en tamaño, alcance geográfico y temático, modelos de membresía, gobernanza, etc. Tradicionalmente, los estudios sobre redes se han centrado en definir estas organizaciones y su papel en la gobernanza global, dilucidar los factores que explican su creciente importancia y examinar sus atributos, funciones y valor diferencial. También se ha prestado mucha atención a la comprensión de cómo funcionan estas redes, en particular para hacer frente a problemas mundiales urgentes como el cambio climático. Desde su creación en 2018, el Programa de Ciudades Globales de CIDOB ha desempeñado un papel fundamental en el avance de esta agenda de investigación.

Sin embargo, en los últimos años se ha producido una profunda transformación en el panorama de las redes de ciudades. Las redes municipales transnacionales tradicionales, como CGLU o ICLEI, históricamente orientadas hacia los gobiernos locales, ahora coexisten con una nueva generación de plataformas de ciudades de múltiples partes interesadas. Estas plataformas han atraído a una amplia gama de actores internacionales tanto del sector público como del privado, que participan como fundadores, financiadores y/o miembros de estas redes. Este cambio ha tenido un impacto fundamental en la forma en que se organizan y gobiernan las redes de ciudades, por lo que es imperativo profundizar en el funcionamiento interno de este tipo de organizaciones y explorar los diversos modelos de gobernanza que adoptan.

Cabe formularse algunas preguntas relevantes tales como: ¿Quién marca la agenda? ¿Existe capacidad suficiente para evaluar el impacto de las acciones que promueven estas redes? ¿Están las redes de ciudades satisfaciendo efectivamente las necesidades genuinas de las ciudades? ¿Quién asume los roles de liderazgo? ¿Cómo influyen los modelos de financiación en la gobernanza interna? Asimismo, resulta crucial explorar la evolución de las funciones de los miembros, los procesos internos de toma de decisiones y las cuestiones de legitimidad, sostenibilidad y eficacia. Estas son precisamente las preguntas que pretende abordar el próximo monográfico de CIDOB sobre la gobernanza interna de las redes de ciudades (que se publicará en 2025).

En este contexto, una pregunta particularmente relevante es la diversidad de modelos de financiación empleados por las principales redes transnacionales de ciudades, y cómo impactan en la gobernanza interna de estas organizaciones (y de todo el ecosistema). Para profundizar en ello, el Programa Ciudades Globales de CIDOB, con el apoyo del Ayuntamiento de Barcelona y en colaboración con ICLEI South America, organiza un seminario sobre financiación de redes transnacionales de ciudades que pretende abordar, entre otras, las siguientes cuestiones:

- Identificar y analizar tipologías de modelos de financiación para redes de ciudades. Sobre de los estudios sobre redes de ciudades que existen hasta la fecha, podemos discernir al menos dos categorías: (a) redes tradicionales financiadas principalmente a través de cuotas de membresía y acceso a subvenciones públicas; y (b) redes financiadas predominantemente por actores privados, particularmente organizaciones filantrópicas como Bloomberg. El seminario tiene como objetivo analizar estos dos modelos de financiación, al tiempo que identifica modelos adicionales que puedan no encajar en ninguna de estas dos categorías establecidas.
- Discutir las implicaciones de los varios modelos de financiamiento. El seminario profundizará en las fortalezas y debilidades/limitaciones de estos modelos, destacando aspectos como la legitimidad, la sostenibilidad organizacional, la propiedad y el liderazgo dentro de la membresía, la capacidad operativa de la red de ciudades para lograr sus objetivos y los roles del personal, las secretarías, las juntas directivas, los socios y los financiadores. Otras cuestiones relevantes incluyen si las fuentes de financiación tienen algún impacto sobre el funcionamiento interno de la red.
- Analizar el contexto geopolítico más amplio en el que operan las redes globales de ciudades y su impacto potencial en las oportunidades de financiación dentro del ecosistema. Nuestro objetivo es identificar los cambios en las fuentes de financiación a lo largo del tiempo y evaluar cómo estos cambios han afectado al ecosistema más amplio de la red de ciudades. Por ejemplo, dado el reciente reenfoco a nivel europeo hacia la inversión en capacidades de seguridad y defensa, ¿cómo podría afectar esto a la capacidad de la Comisión Europea para apoyar programas urbanos e iniciativas de creación de redes de ciudades? ¿Intervendrán los actores privados para cerrar las posibles brechas resultantes de la reducción de la financiación pública? ¿Quiénes desempeñan actualmente un papel clave como financiadores dentro de los ecosistemas de redes de ciudades y cómo podría ser este panorama en los próximos cinco años? Por el contrario, ¿qué acontecimientos o actores pasados influyeron o cambiaron los esquemas de financiación de las redes de ciudades a lo largo del tiempo? ¿Cómo se ha adaptado históricamente el ecosistema a diferentes contextos geopolíticos?

Más allá de abordar estas cuestiones específicas, el seminario tiene como objetivo proporcionar un entorno propicio para las discusiones abiertas entre las principales partes interesadas en este ámbito, que abarcan desde los miembros del secretariado de redes de ciudades, representantes de ciudades miembros, representantes de organizaciones filantrópicas, representantes de organizaciones intergubernamentales e investigadores. El objetivo es extraer información valiosa sobre la dinámica de la gobernanza interna y los mecanismos de financiación de las redes transnacionales de ciudades. Estos conocimientos servirán de base para futuras iniciativas de investigación, desarrollo de políticas y estrategias organizativas; todo ello con el objetivo de mejorar la sostenibilidad y la eficacia de las redes de ciudades a la hora de hacer frente a los retos urbanos.

Agenda detallada

14:30 – 14:40

Bienvenida Institucional

Joan Batlle, Coordinador de Proyectos, Departamento de Relaciones Internacionales, Ayuntamiento de Barcelona

Rodrigo Perpetuo, Secretario General para América Latina, ICLEI

Agustí Fernández de Losada, Director e Investigador Senior, Programa Ciudades Globales, CIDOB (Barcelona Center for International Affairs)

14:40 – 16:00

Panel 1. Modelos de financiación de redes de ciudades tradicionales y nuevas

Keynote

Marielle Papin, Profesora Asistente en Ciencias Políticas, Universidad MacEwan

Panelistas

Luz Amparo Medina, Consultora internacional

Marina Marçal do Nascimento, Jefe de Diplomacia y Abogacía de la Ciudad, C40

Joan Batlle, Coordinador de Proyectos, Departamento de Relaciones Internacionales, Ayuntamiento de Barcelona

Moderado por

Francisco Resnicoff, Senior Fellow, Centro de Estrategias Internacionales de Gobiernos y Organizaciones Sociales, Universidad Austral

16:00 – 16:15

Pausa para el café

16:15 – 17:20

Panel 2. Actores y contexto geopolítico de la financiación de las redes de ciudades

Keynote

Agustí Fernández de Losada, Director e Investigador Senior, Programa Ciudades Globales, CIDOB

Panelistas

Rodrigo Perpetuo, Secretario General para América Latina, ICLEI

Jordi Vaquer, Secretario General, Metropolis

Chyara Sales, Jefe de Departamento y Coordinadora del Grado en Relaciones Internacionales, Universidad PUC Minas, Belo Horizonte

Moderado por

Alexandra Vidal, Investigadora y Gestora de Proyectos, Programa Ciudades Globales, CIDOB

17:20 – 17:30

Conclusiones

Elkin Velásquez, Representante Regional de LAC, ONU-Habitat

Felipe Llamas, Profesor asociado, Departamento de Ciencias Sociales, Universidad Carlos III de Madrid

Altavoces

- **Agustí Fernández de Losada**, Director e Investigador Senior, Programa Ciudades Globales, CIDOB (Barcelona Center for International Affairs)
- **Alexandra Vidal**, Investigadora y gestora de proyectos, Programa Ciudades Globales, CIDOB
- **Chyara Sales**, Jefe de Departamento y Coordinadora del Grado en Relaciones Internacionales, Universidad PUC Minas, Belo Horizonte
- **Elkin Velásquez**, Representante Regional de LAC, ONU-Habitat
- **Felipe Llamas**, Profesor asociado, Departamento de Ciencias Sociales, Universidad Carlos III de Madrid
- **Francisco Resnicoff**, Senior Fellow, Centro de Estrategias Internacionales de Gobiernos y Organizaciones Sociales, Universidad Austral
- **Joan Batlle**, Coordinador de Proyectos, Departamento de Relaciones Internacionales, Ayuntamiento de Barcelona
- **Jordi Vaquer**, Secretario General, Metropolis
- **Luz Amparo Medina**, Consultora internacional
- **Marielle Papin**, Profesora Asistente en Ciencias Políticas, Universidad MacEwan
- **Marina Marçal do Nascimento**, Jefe de Diplomacia y Abogacía de la Ciudad, C40
- **Rodrigo Perpetuo**, Secretario General para América Latina, ICLEI