

PROSPECTIVA: EL MÉTODO PARA ADAPTARSE AL FUTURO

Pensar en el futuro siempre ha sido una parte implícita de la estrategia y la formulación de la política. Sin embargo, hacerlo de forma estructurada, integral, de manera activa y utilizando las herramientas de previsión estratégica es un ejercicio relativamente reciente. La prospectiva es la disciplina que consiste en explorar el futuro para anticipar riesgos y oportunidades y, de esta manera, mejorar la planificación estratégica y la elaboración de políticas. Las oficinas nacionales de prospectiva, comúnmente llamadas *foresight units*, representan apuestas para reflexionar más allá del presente, para afrontar la incertidumbre y la complejidad del mañana de manera orientada. Su objetivo es generar un cambio en la gestión de la toma de decisiones en la formulación de políticas, y hacerlo de una manera que genere un impacto a largo plazo y mitigar los riesgos y a aprovechar las oportunidades que se avecinan. A continuación, presentamos varios países y organizaciones que ofrecen diferentes modelos institucionales para incorporar la prospectiva a la elaboración de políticas.

COMISIÓN EUROPEA The European Strategy and Policy Analysis System (ESPAS) (2012)



El Sistema Europeo de Análisis de Estrategias y Políticas (ESPAS) es un mecanismo interinstitucional de la UE que promueve la previsión y la gobernanza anticipatoria. Reúne a nueve instituciones y organismos de la UE (entre ellos, la Comisión y el Parlamento) para reflexionar a largo plazo sobre los desafíos y oportunidades que enfrenta Europa, y para ayudar a los responsables políticos a tomar decisiones políticas correctas. La Comisión publicó su primer informe de prospectiva estratégica en 2020.

OCDE Strategic Foresight Unit (2013)



La OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico) es la institución decana en la aplicación de la estrategia prospectiva. La Unidad de Prospectiva Estratégica existe para aumentar el uso y el impacto de la prospectiva estratégica en las políticas de la OCDE, y en la formulación de políticas por parte de los gobiernos. El trabajo de la Unidad implica apoyar a los gobiernos, mejorar el trabajo de la OCDE y preparar a la organización para el futuro.

ESPAÑA Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia (2020)



La Oficina Nacional de Prospectiva y Estrategia es una Dirección General de la Presidencia del Gobierno de España, dedicada a analizar los retos y oportunidades de las próximas décadas para hacerles frente. La Oficina trabaja estrechamente con los ministerios y otros organismos del Estado, así como con universidades, *think tanks*, fundaciones, ONGs y entidades de la sociedad civil. Además, la Oficina representa a España en la EU-Wide Foresight Network de la Comisión Europea y colabora con instituciones comunitarias, como el Joint Research Centre.

REINO UNIDO Government Office for Science (Go-Science) Foresight Pro- gramme (2002)



La unidad dedicada específicamente a la prospectiva en el Reino Unido se creó hace más de 20 años, con el objetivo de ofrecer evidencias a los formuladores de políticas para ayudarlos a crear políticas que sean más resilientes a los desafíos futuros. La unidad se encuentra dentro de la Oficina Gubernamental para la Ciencia.

CANADÁ Policy Horizons (2010)



La oficina de prospectiva del Gobierno de Canadá es una organización federal cuya misión es ayudar al Gobierno a desarrollar políticas y programas orientados al futuro ante los retos venideros. La oficina responde a la demanda de varios departamentos y agencias federales. Policy Horizons ha publicado varios informes llamados *Metascans*.

FINLANDIA Foresight Centre (1993)



La oficina de prospectiva en Finlandia está estrechamente vinculada al parlamento y el poder ejecutivo, y se centra en particular en la política científica y tecnológica. Son 17 los miembros del Parlamento finlandés que integran el comité, y su misión es coordinar con el gobierno el análisis sobre los principales problemas y oportunidades futuras, entre ellos la realización de la Agenda 2030.

PAÍSES BAJOS Dutch Public Health Foresight Study (2018)



Los Países Bajos tienen una larga historia dedicada a la prospectiva. Ejemplos de ello son la Netherlands Environmental Assessment Agency (PBL), o la Central Planning Bureau (CPB) para el análisis de la política económica, creada en 1945. La más reciente es el Dutch Public Health Foresight Study.

MALASIA
Malaysia Foresight Intitute
(myForsight, 2012)



Malasia es un ejemplo de cómo utilizar la prospectiva para crear una visión nacional y forjar cohesión entre sectores. En 2017, la Academia de las Ciencias de Malasia (ASM) publicó *Envisioning Malaysia 2050*, un estudio que integra las perspectivas de ciencia, tecnología e innovación, economía y finanzas, sociedad y cultura, así como geopolítica. El objetivo es transformar Malasia en una potencia de alta tecnología para 2030.

EEUU
Center for Strategic Foresight
(2018)



Creado por la Oficina de Responsabilidad Gubernamental (GAO) en 2018, el Center for Strategic Foresight tiene como objetivo apoyar la identificación, seguimiento y análisis de los problemas emergentes que enfrentan los responsables de la formulación de políticas. La unidad identifica cuestiones emergentes, y realiza estudios prospectivos. Por otro lado, cada cuatro años, la Agencia de Inteligencia Estadounidense (CIA) publica su informe prospectivo *Global Trends*.

EMIRATOS ÁRABES UNIDOS
Future Foresight Strategy
(2017)



En 2016 nació la Dubai Future Foundation (DFF) para promover el pensamiento a largo plazo. Un año más tarde, la Future Foresight Strategy estableció una unidad nacional centrada en la previsión e institucionalización de la prospectiva. También se impulsó la Future Foresight Platform (FFP) como una plataforma virtual. El gobierno de los EAU está asociado con el Foro Económico Mundial (WEF) para albergar la Meeting for Shaping the Future.

SINGAPUR
Centre for Strategic Futures
(CSF, 2010)



El sistema de prospectiva estratégica de Singapur es uno de los más desarrollados del mundo. Dos unidades específicas, creadas en 2010, se encargan de ello: el Centro para Futuros Estratégicos (CSF), ubicado dentro de la Oficina del primer ministro, dirige la Red de Prospectiva Estratégica; por otro lado, la Unidad de Prospectiva Estratégica (SFU) opera bajo el control del Ministerio de Finanzas.

NUEVA ZELANDA
State Services Commission:
Futures Programme (2002)



Desde sus inicios, la Comisión desarrolló el Foro de Profesionales del Futuro, una red para apoyar a los servidores públicos en materia de prospectiva. Desde 2020, la Ley de Servicio Público facilita cada tres años la producción de informes informativos a largo plazo. En particular, el Departamento del Primer Ministro y su Gabinete (DPMC) tiene una unidad de exploración de horizontes a largo plazo en asuntos relacionados con la política de estrategia nacional de seguridad.

Elaboración: CIDOB

Fuentes: «Features of effective systemic foresight in governments around the world», School of International Futures, 2021; «Government foresight units/strategies across the globe», *Deloitte*, 2021; «Foresight and Anticipatory Governance in Practice Lessons in effective foresight institutionalisation», *OECD*, 2021.

